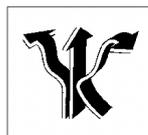


**ПрАТ «ВНЗ «МІЖРЕГІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ  
ПЕРСОНАЛОМ»**



МАУП

***СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«ІСТОРІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ»***

Спеціальність: **D3 Менеджмент**  
Освітній рівень: **перший (бакалаврський) рівень**  
Освітня програма: **Менеджмент**

МАУП 2025

## Загальна інформація про навчальну дисципліну

Назва навчальної дисципліни	Історія менеджменту
Шифр та назва спеціальності	D3 Менеджмент
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	обов'язкова
Кількість кредитів і годин	5 кредити/150 год. Лекції: 34 год. Практичні заняття: 34год. Самостійна робота: 82 год.
Термін вивчення дисципліни	II семестр
Мова викладання	українська
Вид підсумкового контролю	екзамен
Сторінка дисципліни на сайті	

## Загальна інформація про викладача. Контактна інформація

Науковий ступінь	
Вчене звання	
Посада	
Дисципліни, які викладає НПП	
Напрями наукових досліджень	
Посилання на реєстри ідентифікаторів для науковців	
<b>Контактна інформація викладача:</b>	
Е-mail:	
Контактний тел.	
Портфоліо викладача на сайті кафедри	

### Анотація курсу.

Вивчення даної дисципліни передбачає формування у студентів теоретичних знань та навичок у галузі менеджменту, формування розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; знання історичних тенденцій і закономірностей розвитку менеджменту.

**Предмет вивчення навчальної дисципліни:** процес становлення, розвитку та зміни управлінських теорій, концепцій і практик у різні історичні періоди.

**Мета курсу:** сформувати у студентів сучасне управлінське мислення та систему спеціальних знань у галузі менеджменту, сформувати розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; знання історичних тенденцій і закономірностей розвитку менеджменту.

### **Завдання навчальної дисципліни:**

1. Ознайомити студентів з основними етапами розвитку управлінської думки від давнини до сучасності.
2. Розкрити зміст і значення ключових шкіл та концепцій менеджменту.
3. Показати взаємозв'язок історичних управлінських підходів із соціально-економічними умовами відповідної епохи.
4. Сприяти формуванню вміння аналізувати та критично оцінювати управлінські ідеї минулого з позицій сучасної практики.
5. Розвивати навички застосування історичного досвіду менеджменту для вирішення актуальних управлінських завдань.

### **Пререквізити навчальної дисципліни:**

Вивчення навчальної дисципліни «Історія менеджменту» базується на знаннях та вміннях, отриманих здобувачами освіти при вивченні таких дисциплін: «Вступ до спеціальності «Менеджмент», «Економічна теорія».

### **Постреквізити навчальної дисципліни:**

Здобуті знання, вміння та компетентності в рамках даної дисципліни є основою для вивчення дисциплін: «Менеджмент», «Основи академічного письма».

### **Програмні компетентності:**

<b>Загальні компетентності</b>	ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
<b>Спеціальні компетентності</b>	СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК17. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру та пропонувати способи їх вирішення для аналізу, прогнозування, планування та оптимізації в управлінні.
<b>Результати навчання</b>	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

## Зміст навчальної дисципліни

№	Назва теми	К-сть годин, з них:			Методи навчання/методи оцінювання
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	
<b>2 семестр</b>					
<b>Змістовний модуль 1. Становлення перших теорій управління</b>					
Тема 1	Управління в стародавніх цивілізаціях: витоки організаційних принципів.	2	2	8	<b>Методи навчання:</b> словесні (навчальна лекція; бесіда; навчальна дискусія); індуктивний метод; дедуктивний метод; традуктивний метод; аналітичний; синтетичний; практичний (робота з фабулами юридичних справ); пояснювально-ілюстративний; репродуктивний; проблемного викладу; частково-пошуковий; дослідницький; інтерактивні методи (аналіз ситуацій; дискусії, дебати, полеміки; діалог, синтез думок; мозковий штурм; відпрацювання навичок; ситуативне моделювання, опрацювання дискусійних питань); моделювання професійної діяльності; інноваційні методи навчання (компетентнісний; проектно-дослідницький); кейс-метод. <b>Методи оцінювання:</b> усний контроль (усне опитування, оцінювання участі у дискусіях, інших інтерактивних методах навчання); письмовий контроль (контрольні роботи, реферати); тестовий контроль (тести закритої форми: тест-альтернатива, тест-відповідність); метод самоконтролю та самооцінки; оцінювання кейс-завдань.
Тема 2	Адміністративні практики Давнього Єгипту, Месопотамії та Китаю.	2	2	8	
Тема 3	Державне управління та військова організація у Стародавній Греції та Римі.	2	2	6	
Тема 4	Управлінські ідеї в епоху Середньовіччя та феодалізму.	4	4	6	
Тема 5	Вплив Ренесансу та Реформації на формування управлінської думки.	4	4	8	
Тема 6	Передумови виникнення класичних теорій менеджменту у Новий час.	4	4	6	
<b>Змістовний модуль 2. Розвиток управлінської думки в XX-XXI столітті</b>					
Тема 7	Класична школа наукового управління: Ф. Тейлор, Г. Гантт, Ф. і Л. Гілбрети.	2	2	8	
Тема 8	Адміністративна школа та принципи управління А. Файоля.	4	4	8	
Тема 9	Школа людських відносин та соціально-психологічні аспекти менеджменту.	4	4	6	
Тема 10	Кількісний та системний підходи до управління.	2	2	6	
Тема 11	Сучасні концепції менеджменту	2	2	6	
Тема 12	Глобальні тенденції та цифрова трансформація управлінських практик у XXI столітті.	2	2	6	
Модульна контрольна робота					
<b>Всього:</b>		<b>34</b>	<b>34</b>	<b>82</b>	
<b>Форма контролю: екзамен</b>					

## **Технічне обладнання та/або програмне забезпечення**

В освітньому процесі використовуються навчальні аудиторії, бібліотека, мультимедійний проектор та комп'ютер для проведення лекційних та семінарських занять з елементами презентації. Вивчення окремих тем і виконання практичних завдань потребує доступу до інформації зі всесвітньої мережі Інтернет, який забезпечується безкоштовною мережею Wi-Fi.4.

## **Форми і методи контролю**

Контроль успішності здобувачів освіти поділяється на поточний і підсумковий (семестровий).

Поточний контроль здійснюють під час проведення практичних, лабораторних і семінарських занять, метою якого є систематична перевірка розуміння та засвоєння теоретичного навчального матеріалу, уміння використовувати теоретичні знання під час виконання практичних завдань тощо. Можливості поточного контролю є надзвичайно широкими: мотивація навчання, стимулювання навчально-пізнавальної діяльності, диференційований підхід до навчання, індивідуалізація навчання тощо.

Форми участі студентів у навчальному процесі, які підлягають поточному контролю:

- виступ з основного питання;
- усна доповідь;
- доповнення, запитання до того, хто відповідає;
- систематичність роботи на семінарських заняттях, активність під час обговорення питань;
- участь у дискусіях, інтерактивних формах організації заняття;
- аналіз законодавства та монографічної літератури;
- письмові завдання (тестові, контрольні, творчі роботи, реферати тощо);
- підготовка тез, конспектів навчальних або наукових текстів;
- самостійне опрацювання тем.

Контроль успішності здобувачів освіти поділяється на поточний і підсумковий.

Методи поточного контролю: усний контроль (опитування, бесіда, доповідь, повідомлення тощо); письмовий контроль (контрольна робота, реферат, виклад матеріалу на задану тему в письмовій формі тощо); комбінований контроль; презентація самостійної роботи; спостереження як метод контролю; тестовий контроль; проблемні ситуації.

## **Система оцінювання та вимоги**

### **Таблиця розподілу балів, які отримують здобувачі вищої освіти\***

	Поточний контроль знань											Модульна контрольна робота	Екзамен	Загальна кількість балів	
Теми	Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	Тема 8	Тема 9	Тема 10	Тема 11	Тема 12	20	20	100

Робота на семінарському занятті	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
Самостійна робота	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			

\*Таблиця містить інформацію про максимальні бали за кожен вид навчальної роботи здобувача вищої освіти.

Під час оцінювання засвоєння кожної теми за поточну навчальну діяльність здобувачу освіти виставляють оцінки з урахуванням затверджених критеріїв оцінювання для відповідної дисципліни.

Критерії оцінювання результатів навчання здобувачів освіти та розподіл балів, які вони отримують, регламентуються Положенням про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ «МАУП».

При оцінюванні модульної контрольної роботи враховується обсяг і правильність виконаних завдань:

- оцінка «відмінно» ставиться за правильне виконання всіх завдань (або більше 90% усіх завдань) (18-20 балів);
- оцінка «добре» ставиться за виконання 80% усіх завдань (16-17 балів);
- оцінка «добре» ставиться за виконання 70% усіх завдань (14-15 балів);
- оцінка «задовільно» ставиться, якщо правильно виконано 60% запропонованих завдань (12-13 балів);
- оцінка «задовільно» ставиться, якщо правильно виконано більше 50% запропонованих завдань (10-11 балів);
- оцінка «незадовільно» ставиться, якщо завдань виконано менше від 50 % (менше 10 балів).

Неявка на модульну контрольну роботу – 0 балів.

Модульний контроль проводиться на останньому занятті модуля у письмовій формі, у вигляді тестування.

Підсумковий семестровий контроль з навчальної дисципліни «Історія менеджменту» є обов'язковою формою оцінювання результатів навчання здобувача вищої освіти. Він проводиться в терміни, встановлені графіком навчального процесу, та в обсязі навчального матеріалу, визначеного програмою навчальної дисципліни.

Підсумковий контроль проводиться у формі екзамену та складається з двох складових:

- стартової – призначена для оцінювання заходів поточного контролю впродовж семестру;
- екзаменаційної – призначена для оцінювання окремих запитань (завдань) на екзамені.

Рекомендований розмір стартової складової дорівнює 60 балів, екзаменаційної складової – 40 балів.

Мінімальна сума, за якою екзамен вважається складеним – 25 балів.

Стартові бали формуються як сума рейтингових балів, отриманих здобувачем за результатами заходів поточного контролю та заохочувальних (якщо передбачені) балів.

Після оцінювання відповідей здобувача на екзамені викладач підсумовує стартові бали та бали за екзамен, зводить до рейтингової оцінки та переводить

до оцінок за академічною шкалою.

Форма проведення семестрового екзамену – письмова.

**Оцінювання додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності.** До додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності відносять участь здобувачів у роботі наукових конференцій, наукових гуртків здобувачів і проблемних груп, підготовці публікацій, участь у Всеукраїнських олімпіадах і конкурсах та Міжнародних конкурсах тощо понад обсяги завдань, які встановлені відповідною робочою програмою навчальної дисципліни.

За рішенням кафедри здобувачам освіти, які брали участь у науково-дослідній роботі та виконували певні види додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності, можуть присуджуватися заохочувальні (бонусні) бали за визначену освітню компоненту.

Також, заохочувальні бали можуть нараховуватися, якщо здобувач освіти, наприклад, виконав і захистив певні види робіт, відвідував всі лекції, семінарські й практичні заняття, має власний рукописний конспект лекцій та опрацьований додатковий навчальний матеріал, немає пропусків занять без поважних причин, відвідував додаткові консультації за участі лектора тощо.

Сума заохочувальних балів враховується при виставленні підсумкових балів в заліково-екзаменаційну відомість і може бути автоматично зарахована при виставленні підсумкової семестрової оцінки з відповідної освітньої компоненти.

Заохочувальні бали не є нормативними і не входять до таблиці розподілу балів, які отримують здобувачі вищої освіти та основної шкали системи оцінювання.

Один захід може бути підставою для виставлення заохочувальних балів лише за однією найбільш релевантною освітньою компонентою.

Для оцінювання результатів навчання здобувача вищої освіти впродовж семестру застосовується 100-бальна, національна та шкала ЄКТС оцінювання

#### **Шкала підсумкового оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	Зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C	задовільно	
68-74	D		
60-67	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## **Політика курсу**

Для успішного засвоєння курсу «Історія менеджменту» здобувач освіти має:

- регулярно відвідувати лекційні та практичні заняття;
- систематично, системно й активно працювати на лекційних і практичних заняттях;
- відпрацьовувати пропущені заняття або незадовільні оцінки, отримані на заняттях;
- виконувати у повному обсязі завдання, які вимагає підготувати викладач, належна їх якість;
- виконувати контрольні та інші самостійні роботи;
- дотримуватися норм академічної поведінки та етики.

Курс «Історія менеджменту» передбачає засвоєння та дотримання принципів етики та академічної доброчесності, зокрема орієнтації на запобігання плагіату у будь-яких його проявах: всі роботи, доповіді, есе, реферати та презентації мають бути оригінальними та авторськими, не переобтяженими цитатами, що мають супроводжуватися посиланнями на першоджерела. Порушеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво, необ'єктивне оцінювання.

Оцінювання здобувача освіти орієнтовано на отримання балів за активність на семінарських заняттях, виконання завдань для самостійної роботи, а також виконання завдань, які здатні розвинути практичні уміння та навички за які можуть бути, за рішенням викладача, нараховані додаткові (бонусні) бали (участь у круглих столах, наукових конференціях, олімпіадах та наукових конкурсах серед студентів).

## **Рекомендовані джерела інформації:**

### **Основні джерела:**

1. Панченко В. А., Галета Я. В., Черненко О. В. Основи менеджменту: навч. посіб. Дніпро: Середняк Т. К., 2019. 451 с.
2. Ковтун Н. С., Літовченко Б. В. Історія вчень менеджменту. Практикум: навчальний посібник. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2019. 75 с.
3. Карий О. І. Менеджмент та інновації: теорія і практикум: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Растр-7, 2020. 297 с.
4. Шатун В.Т. Основи менеджменту: Навчальний посібник. Миколаїв: МДГУ ім. Петра Могили, 2006. 376 с.
5. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.
6. Юрик Н.Є. Історія менеджменту: Курс лекцій. Тернопіль: ТНТУ імені Івана Пулюя, 2015. 114 с.
7. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Теорія і історія менеджменту» для студентів освітнього ступеня Бакалавр галузі знань 07

Управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання / Укладач О.В. Мізіна. Покровськ: ДонНТУ, 2021. 84 с.

8. Shebanina O., Klyuchnik A., Burkovska A., Caruso D. and Burkovska A. Providing labor income as a supporting factor of the food security. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2018. № 40(4). P. 597-608. DOI: <http://doi.org/10.15544/mts.2018.51>

#### Додаткові:

1. Усіченко, І., Мироненко, М., Лисенко, Т. (2024). Історія розвитку менеджменту: від давніх часів до наших днів. *Економіка та суспільство*, (59). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-134>

2. Кредисов А.І. Історія вчень менеджменту: підручник. Київ: Знання України, 2001. 300 с.

3. Актуальні проблеми економіки і менеджменту: теорія, інновації та сучасна практика: монографія. Кн. 6 / Е. А. Кузнецов, О. В. Горняк, М. О. Уперенко та інші; за заг. ред. Е. А. Кузнецова. Херсон: ОЛДІ ПЛЮС, 2018. 357 с.

4. Туленков М. В. Сучасні теорії менеджменту: навчальний посібник. К.: Каравела, 2018. 304 с.

5. Червінська Л. П., Червінська Т. М. Ключові напрями розвитку сучасного менеджменту, Видавничий дім «Гельветика», Випуск 2 (65), 2022. С.19-23.

6. Червінська Л.П. Трансформація систем менеджменту в умовах цифровізації, міжн. Наук.практ.конф. інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу, 10 жовтня 2024. С.123-124.

7. Червінська Л. Інтегровані системи менеджменту, Управління якістю, №11, 2024р. С.45-49.

8. Червінська Л.П. Управління мотивацією персоналу. Монографія.- КНЕУ 2015.222 с.

9. Червінська Л. П., Червінська Т. М. Ключові напрями розвитку сучасного менеджменту, Видавничий дім «Гельветика», Випуск 2 (65), 2022 , С.19-23

10. Cal Newport. (2019). *Digital Minimalism: Choosing a Focused Life in a Noisy World*. 328 p.

11. Julie Zhuo. (2020). *The Making of a Manager: What to Do When Everyone Looks to You*. 186 p.

12. Mark Villareal. (2020). *Leadership Crisis Management: Understanding the 3-Stages of Crisis Management*. 256 p.

13. Mary K. Pratt Definition leadership. URL : <https://www.techtarget.com/searchcio/definition/leadership> (дата звернення 16.04.2022)

14. Patric Graupp, Skip Steward and Brad Parsons. (2020). *Creating an Effective Management System: Integrating Policy Deployment, TWI, and Kata*. 245p.

15. Steven Rogelberg. (2019). *The Surprising Science of Meeting : How You Can Lead Your Team to Peak Performance*. 293 p.

16. Susan Ward What is leadership? URL: <https://www.thebalancesmb.com/leadershipdefinition-2948275> How good are your leadership skills? URL: [https://www.mindtools.com/pages/article/newLDR\\_50.htm](https://www.mindtools.com/pages/article/newLDR_50.htm)